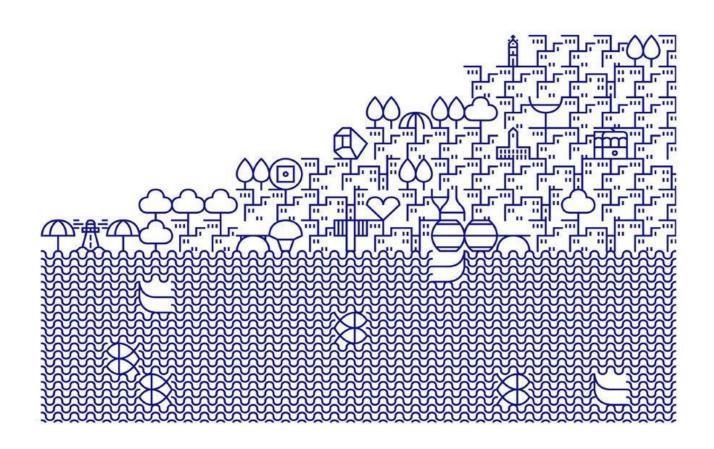
MUNICÍPIO DO PORTO

PLANO DE PREVENÇÃO DE RISCOS DE GESTÃO, INCLUINDO RISCOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO ANUAL

Ano 2022



FICHA TÉCNICA

Título

Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo Riscos de Corrupção e Infrações Conexas

Relatório de Avaliação Anual (Ano 2022)

Editor

Câmara Municipal do Porto

Conceção Técnica

Departamento Municipal de Auditoria Interna

Edição

Abril de 2023

Índice

SIGLAS	4
1. ENQUADRAMENTO	
2. ÂMBITO E OBJETIVOS	6
3. METODOLOGIA	6
4. ANÁLISE DA EXECUÇÃO	7
Anexo - Estrutura Orgânica	
Índice de Gráficos e Tabelas	
Gráfico n.º 1: Número total de riscos, por Direção Municipal e Equiparada	8
Gráfico n.º 2: Número de riscos, por Macroprocesso	
Gráfico n.º 3: Distribuição por nível de riscos	9
Gráfico n.º 4: Número de riscos aceites, por Direção Municipal e Equiparada	10
Gráfico n.º 5: Medidas no ano de 2022	12
Tabela n.º 1: Identificação dos Macroprocessos	8
Tabela n.º 2: Distribuição dos Riscos por Direção Municipal e Equiparada	10

SIGLAS

Sigla	Descrição

CMP Câmara Municipal do Porto

CPC Conselho de Prevenção da Corrupção

DMAE Departamento Municipal de Atividades Económicas

DMAI Departamento Municipal de Auditoria Interna

DMCS Departamento Municipal de Coesão Social

DMCP Direção Municipal de Cultura e Património

DMDU Direção Municipal de Desenvolvimento Urbano

DME Direção Municipal de Educação

DMEcon Departamento Municipal de Economia

DMEP Departamento Municipal do Espaço Público

DMEVGI Departamento Municipal de Espaços Verdes e Gestão de Infraestruturas

DMF Departamento Municipal de Fiscalização

DMGPO Direção Municipal de Gestão de Pessoas e Organização

DMM Departamento Municipal de Mobilidade

DMP Direção Municipal de Presidência

DMPC Departamento Municipal de Proteção Civil

DMPD Departamento Municipal de Proteção de Dados

DMPGA Departamento Municipal de Planeamento e Gestão Ambiental

DMPSQVJ Departamento Municipal de Promoção de Saúde e Qualidade de Vida e Juventude

DMRF Direção Municipal de Recursos Financeiros

DMSI Direção Municipal de Sistemas de Informação

DMSJ Direção Municipal de Serviços Jurídicos

DMSM Direção Municipal de Serviços ao Munícipe

DMTI Departamento Municipal de Turismo e Internacionalização

MENAC Mecanismo Nacional Anticorrupção

PGQ Portal de Gestão da Qualidade

PM Polícia Municipal

RGPC Regime Geral da Prevenção da Corrupção

RSB Regimento Sapadores Bombeiros

UO's Unidades Orgânicas

1. ENQUADRAMENTO

A Recomendação n.º 1/2009 e, posteriormente, a Recomendação n.º 3/2015 do Conselho de Prevenção da Corrupção (CPC) definem que, "Os órgãos dirigentes máximos das entidades gestoras de dinheiros, valores ou patrimónios públicos, seja qual for a sua natureza, devem elaborar Planos de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas", os quais deverão incluir, nomeadamente, a elaboração de um Relatório Anual da Execução do referido plano.

Sucede que, em linha com a Estratégia Nacional Anticorrupção, constante em anexo à Resolução do Conselho de Ministros n.º 37/2021 de 6 de abril, foi publicado e entrou em vigor, a 7 de junho de 2022, o Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, que cria o Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC) e estabelece o Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC), que introduz alterações relevantes no âmbito dos planos de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas.

De acordo com o n.º 4, do artigo 6.º deste Regime, as entidades passaram a ficar obrigadas a proceder à elaboração de dois relatórios de execução, um dos quais de carácter anual, a elaborar no mês de abril do ano seguinte, contendo a quantificação do grau de implementação das medidas preventivas e corretivas identificadas, bem como a previsão da sua implementação.

Em cumprimento do preconizado na alínea b), do n.º 4, do artigo 6.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção procede-se à elaboração do presente Relatório de Avaliação Anual, reportado ao ano de 2022.

2. ÂMBITO E OBJETIVOS

O Relatório de Avaliação Anual visa, fundamentalmente, analisar e avaliar a implementação das medidas de mitigação dos riscos de gestão, incluindo os riscos de corrupção e infrações conexas, bem como a previsão da sua plena implementação.

O processo de monitorização está refletido neste Relatório Anual e é apresentado em torno dos seguintes objetivos:

- Os riscos de gestão, incluindo os riscos de corrupção e infrações conexas definidos e as respetivas medidas de mitigação implementadas pelas diferentes Unidades Orgânicas (UO's), em 2022; e
- O grau de implementação dessas medidas e a previsão da sua implementação.

3. METODOLOGIA

A preparação deste Relatório foi assegurada pelo Departamento Municipal de Auditoria Interna, estruturado com base nos objetivos acima descritos e assente na metodologia adotada na avaliação da execução das medidas dos anos anteriores, em consonância com o preconizado no Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os Riscos de Corrupção e Infrações Conexas.

Trata-se de um processo dinâmico e participativo que abrange todas as UO's, enquanto responsáveis pela definição, execução e monitorização das medidas de mitigação dos riscos de gestão, incluindo os associados à prevenção da corrupção e infrações conexas.

Os resultados da monitorização anual baseiam-se na informação disponível no Portal da Gestão da Qualidade (PGQ) da Câmara Municipal do Porto (CMP), suportada nas matrizes de avaliação de riscos de cada umas das Direções Municipais e Equiparadas e nas medidas de mitigação identificadas (planos de ação), bem como nos contributos facultados pelas UO's, mormente em sede de determinação dos riscos associados a potenciais atos de corrupção e infrações conexas.

Neste contexto, e considerando que a gestão de risco constitui um processo contínuo e em constante desenvolvimento, o Relatório que ora se apresenta contempla os resultados da monitorização tendo em conta os objetivos acima descritos.

4. ANÁLISE DA EXECUÇÃO

A análise da execução efetuada no presente relatório tem como referência as Recomendações divulgadas pelo Conselho da Prevenção da Corrupção, mas também o preceituado no Regime Geral da Prevenção da Corrupção.

No Relatório de Avaliação Anual abordam-se os riscos de gestão, incluindo os de corrupção e infrações conexas, bem como as medidas implementadas ou implementar para prevenir a sua ocorrência.

Da análise dos resultados obtidos, por referência ao ano 2022, é possível fazer um balanço centrado nos seguintes pontos:

- Quantificação dos riscos de gestão, incluindo os riscos de corrupção e infrações conexas; e
- Implementação das medidas de mitigação e previsão da sua implementação.

4.1 Os riscos de gestão, incluindo os potenciais riscos de corrupção e infrações conexas

Atenta a estrutura orgânica da CMP¹, anexa ao presente Relatório, em 2022, foram identificados 372 riscos de gestão, repartidos pelas respetivas Direções Municipais e Equiparadas, conforme se apresenta no gráfico seguinte:

¹ Publicada no Diário da República n.º 170, Série de II, de 4 de setembro de 2018, com as alterações introduzidas pelos Despachos n.º 10983/2019, n.º 3261/2020, n.º 12603/2020 e n.º 5602/2022, publicados, respetivamente, no Diário da República n.º 225, Série II, de 22 de novembro de 2019, no Diário da República n.º 51, Série II, de 12 de março de 2020, no Diário da República n.º 249, Série II, de 24 de dezembro de 2020, e no Diário da República n.º 88, Série II, de 6 de maio de 2022.

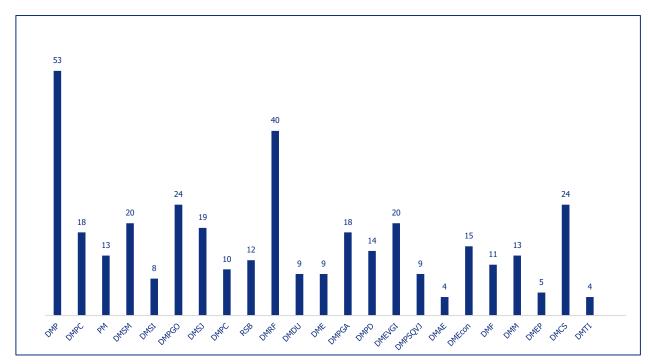


Gráfico n.º 1: Número total de riscos, por Direção Municipal e Equiparada

A gestão de riscos encontra-se estruturada em função dos Macroprocessos da CMP, conforme ilustração da tabela infra, que decorre das competências legais, mas também dos critérios previstos no Manual de Gestão².

MACRI	DPROCESSOS
CO1 - Serviços ao Munícipe	G02 - Comunicação e Promoção
C02 - Gestão da Mobidade	GO3 - Relações Externas e Protocolo
CO3 - Ordenar Território, Assegurar a Gestão Urbanística e do Património Imobiliário e a Reaqualificação Urbana	G04 - Sistema de Gestão e Melhoria
CO4 - Sustentabilidade Ambiental, Saúde Pública e Bem-estar Animal	G05 - Assegurar a Auditoria Interna
C05 - Dinamização da Cultura	G06 - Proteção de Dados
C06 - Atividades Económicas	S01 - Gestão de Pessoas
C07 - Educação	S03 - Sistemas de Informação
CO8 - Proteção e Socorro	S04 - Gestão de Recursos Financeiros
C09 - Segurança Municipal	S05 - Gestão de Ativos, Manutenção e Segurança de Edifícios
C10 - Saúde, Qualidade, de Vida e Juventude	S06 - Apoiar a Câmara Municipal
C11 - Proteção Civil	S07 - Fiscalização
C12 - Coesão Social	S08 - Compras
C13 - Economia, Emprego e Empreendedorismo	S09 - Contencioso e Apoio Jurídico
C14 - Ambiente, Natureza e Frota	S10 - Gestão de Segurança e Saúde do Trabalho
C15 - Gestão operacional de 1ª linha do Centro de Gestão Integrada (CGI)	S11 - Apoiar a Assembleia Municipal
C16 - Espaço Público	S12 - Gestão Estratégica de Fontes de Financiamento
C17 - Turismo e Internacionalização	S13 - Apoio ao Provedor do Munícipe

Tabela n.º 1: Identificação dos Macroprocessos

A distribuição dos riscos por Macroprocessos consta do gráfico seguinte, existindo Direções Municipais e Equiparadas que abrangem mais que um Macroprocesso³ e que por isso apresentam um elevado número de riscos, quando comparados aos demais.

² G04-02M-01-Rev13.

³ DMP - 6; DMRF - 4; DMPGO - 3 e DMSM − 2.

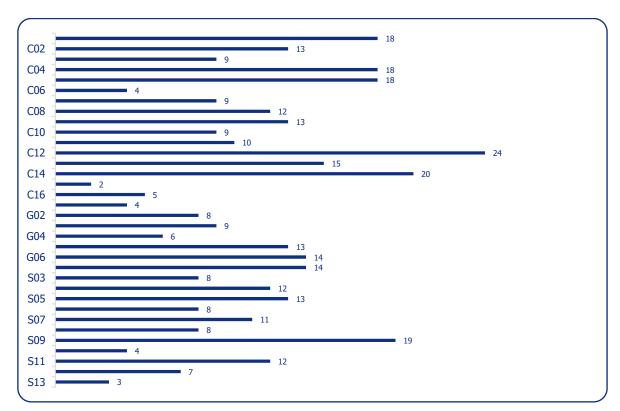


Gráfico n.º 2: Número de riscos, por Macroprocesso

O processo de avaliação do risco foi concretizado partindo da matriz de análise de contexto e gestão do risco, de cada uma das Unidades Orgânicas.

Essa matriz assentou numa determinação do nível de risco, classificada de acordo com os critérios estabelecidos: a probabilidade e o impacto.

Em 2022, os 372 riscos de gestão identificados apresentaram a seguinte graduação:

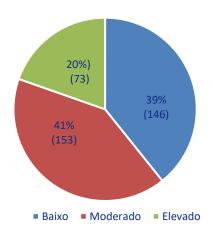


Gráfico n.º 3: Distribuição por nível de riscos

Conjugando a análise dos dois critérios de determinação do nível de risco, resulta que 39% de situações de risco apresentam um nível Baixo, 41% um nível de risco Moderado e as situações onde foi apurado um risco Elevado constituem 20% do total. Não existem riscos graduados como risco Extremo.

No período em análise, verificou-se que dos 372 riscos identificados, 253 foram considerados como aceites. Na verdade, cerca de 68% da totalidade dos riscos não mereceram, por parte dos serviços municipais, a necessidade de novas medidas de mitigação, para além das já implementadas em anos anteriores.

O número de risco aceites por Direção Municipal ou Equiparada encontra-se refletido no gráfico seguinte:

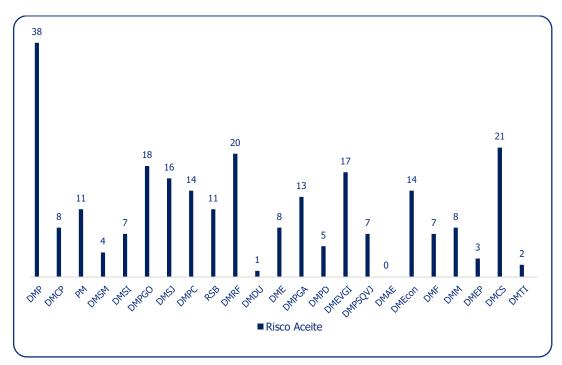


Gráfico n.º 4: Número de riscos aceites, por Direção Municipal e Equiparada

Em face do exposto, apresenta-se uma breve súmula do tratamento conferido pelas Direções Municipais e Equiparadas aos riscos de gestão, no ano de 2022:

Riscos de	Gestão, incluindo riso	cos de corrupção e in	frações conexas
UO	Total de riscos	Riscos aceites	Riscos em monitorização
DMP	53	38	15
DMCP	18	14	4
PM	13	11	2
DMSM	20	4	16
DMSI	8	7	1
DMPGO	24	18	6
DMSJ	19	16	3
DMPC	10	8	2
RSB	12	11	1
DMRF	40	20	20
DMDU	9	1	8
DME	9	8	1
DMPGA	18	13	5
DMPD	14	5	9
DMEVGI	20	17	3
DMPSQVJ	9	7	2
DMAE	4	0	4
DMEcon	15	14	1
DMF	11	7	4
DMM	13	8	5
DMEP	5	3	2
DMCS	24	21	3
DMTI	4	2	2

Tabela n.º 2: Distribuição dos riscos por Direção Municipal e Equiparada

Atento o disposto no artigo 6.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção, importa efetuar uma particular alusão aos riscos associados a potenciais atos de corrupção e infrações conexas.

Assim, em 2022, as UO's identificaram 29 riscos associados a potenciais atos de corrupção e infrações conexas, sendo que 15 desses riscos foram considerados como aceites, por força das medidas implementadas ao longo dos últimos anos.

Deste universo, constata-se que o conflito de interesses é o risco mais refletido nas diferentes matrizes de análise e contexto de risco das UO's, observando-se ainda riscos no âmbito das atividades relacionadas com a gestão documental, sistemas de informação e proteção de dados, gestão de recursos, atribuição de apoios, fiscalização, regime sancionatório, licenciamento e contratação pública.

4.2 Implementação das medidas de mitigação e previsão da sua implementação

Em 2022, foram definidas e ou monitorizadas pelas UO's 178 medidas de mitigação dos riscos de gestão, incluindo os riscos de corrupção e infrações conexas, com a seguinte distribuição:

Tota	l de Medidas Monitorizada	as em 2022
UO	Riscos em monitorização	Medidas em monitorização
DMP	15	15
DMCP	4	4
PM	2	2
DMSM	16	16
DMSI	1	1
DMPGO	6	11
DMSJ	3	3
DMPC	2	5
RSB	1	1
DMRF	20	40
DMDU	8	12
DME	1	1
DMPGA	5	6
DMPD	9	18
DMEVGI	3	3
DMPSQVJ	2	6
DMAE	4	4
DMEcon	1	2
DMF	4	9
DMM	5	5
DMEP	2	6
DMCS	3	6
DMTI	2	2

Tabela n.º 3: Distribuição das medidas por Direção Municipal e Equiparada

O grau de execução das medidas de mitigação foi aferido de acordo com a informação inserida no PGQ, tendose constatado o seguinte estado de execução no ano de 2022:

- 54 das medidas foram totalmente concluídas;
- 90 das medidas permaneciam em curso; e
- 34 das medidas foram objeto de acompanhamento.

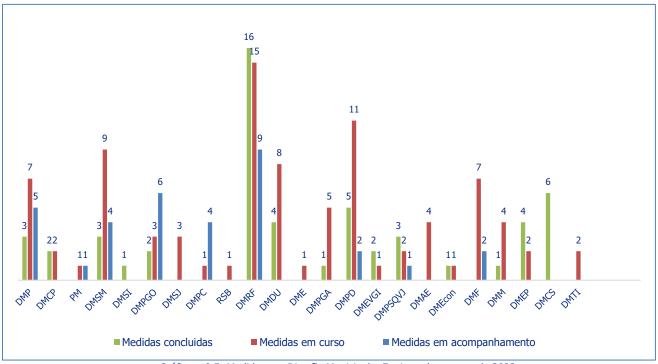


Gráfico n.º 5: Medidas por Direção Municipal e Equiparada, no ano de 2022

Relativamente às medidas em curso em 2022, importa referir que, aquando dos trabalhos preparatórios deste relatório⁴, 7 das 90 medidas já tinham sido concluídas no início deste ano, prevendo-se a implementação:

- o Ainda em 2023, 75 dessas medidas; e
- o Em 2024, as restantes 8.

Quanto às medidas de mitigação de riscos de corrupção e infrações conexas, foram definidas e ou monitorizadas 14 ações, sendo que:

- o 8 das medidas foram integralmente implementadas em 2022;
- 5 das medidas definidas permaneciam, no final de 2022, como estando em curso, prevendo-se a sua implementação em 2023;
- o Por fim, 1 medida concluída em 2021, foi avaliada como eficaz em 2022.

⁴ A informação relativa à previsão da implementação das medidas baseia-se nos dados registados no Portal de Gestão da Qualidade, no momento da recolha da informação.

As Direções Municipais e Equiparadas continuam atentas aos potenciais riscos de corrupção e infrações conexas, tendo, inclusivamente, manifestado a intenção de, em 2023, identificar novos riscos, aquando da revisão das respetivas matrizes⁵.

5. DIVULGAÇÃO

Atendendo aos n.ºs 5 a 7, do artigo 6.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção, o Relatório de Avaliação Anual, após aprovação pelo Executivo Municipal, deve ser comunicado, para conhecimento, às seguintes entidades:

- Mecanismo Nacional Anticorrupção;
- Ministério das Finanças;
- Ministério da Coesão Territorial;
- Tribunal de Contas;
- Inspeção Geral das Finanças; e
- Conselho de Prevenção de Corrupção, nos termos do n.º 3, do artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro e em conformidade com a Recomendação n.º 1/2009 do CPC.

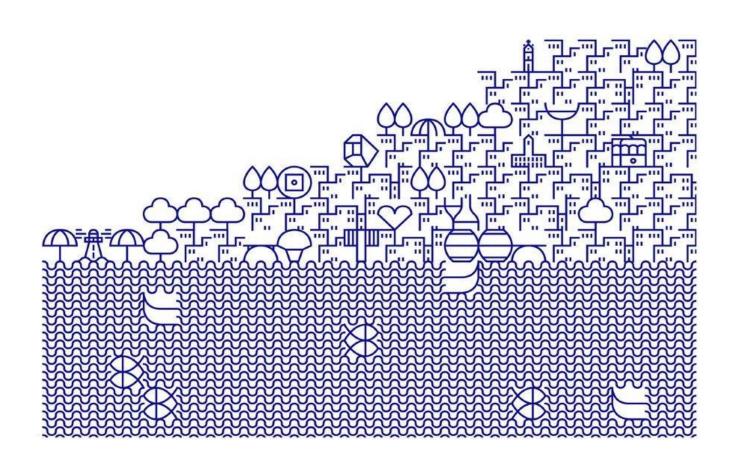
O Relatório de Avaliação Anual deve ainda ser publicitado aos trabalhadores através da intranet e no *site institucional* da Câmara Municipal do Porto, bem assim remetido à Assembleia Municipal para conhecimento.

Município do Porto | Relatório de Avaliação Anual - Ano 2022

⁵ Por exemplo a DMPGO e o DMF.

ANEXO

ESTRUTURA ORGÂNICA





E	o Municipal da Presidência	Dr.	Adolfo Sousa
1 1	Departamento Municipal de Relações Intenacionais e de Protocolo Departamento Municipal de Comunicação e Promoção	Dr.	Jošo Paulo Cunha Kabel Sika
	Deparamento Municipal de Comunicação e Promoção Divisão Municipal de Produção de Conteúdos Gabinete de Gestão da Marca	Dr. Dr. Dra	ISIDED SINVA Ricardo Gomes (a partir de 01/08) Tânia Amaral (a partir de 01/08)
-	Departamento Municipal de Auditoria Interna	Dra.	Sónia Silva (a partir de 7/07)
	Divisão Municipal de Apoio à Câmara Municipal Divisão Municipal de Apoio à Assembleia Municipal	Dra. Dr.	Rosário Morais João Pedro Frutuoso
Direcão	Gabinete de Apolo ao Provedor do Munícipe Municipal de Recursos Financeiros	Dra.	Maria Inés Ribeiro Pedro Santos
H	Departamento Municipal de Finanças	Dra.	Cláudia Carneiro
	Divisão Municipal de Gestão Financeira e Orçamental Divisão Municipal de Receita	Dra. Dra.	Fernanda Ferreira Ana Barroso
L	Divisão Municipal da Tesouraria Departamento Municipal de Compras, Ativos e Fontes de Financiamento	Dra.	Sónia Pinto Fernando Martins (a partir de 13/07)
	Divisão Municipal de Gestão de Ativos	Dr.	Pedro Lopes (a partir de 21/04)
	Divisão Municipal de Compras Divisão Municipal de Fontes de Financiamento	Eng.º Dra.	Ricardo Silva Isabel Campos (a partir de 04/04)
Directo	Gabinete de Controlo de Gestão o Municipal de Gestão de Pessoas e Organização	Dra.	Márcia Carvalho (a partir de 25/03) Salomé Ferreira
L	Departamento Municipal de Gestão de Pessoas	Dra.	Goreti Leite
	Divisão Municipal de Recrutamento e Seleção Divisão Municipal de Gestão e Remunerações	Dra. Dra.	Margarida Oliveira Filipa Igreja (até 17/04)/Cristina Veiga (a partir de 18/04)
	Divisão Municipal de Segurança e Saúde no Trabalho Divisão Municipal de Gestão Socioprofissional	Dra.	Inês Silva (até 04/10)/Fernando Santos (a partir de 06/10)
	Divisão Municipal de Gestão Integrada	Dra. Dra.	Conceição Matos (a partir de 21/06) Susana Mota (até 28/11) /Susana Gonçalves (a partir de 29/11)
Direção	Divisão Municipal de Formação e Desenvolvimento Municipal de Desenvolvimento Urbano	Dra. Eng.º	Joana Alves (a partir de 21/05) José Duarte
Ti.	Divisão Municipal de Solos e Património Imobiliário	Dra.	Susana Oliveira (a partir de 11/03)
Г	Departamento Municipal de Planeamento Urbano Divisão Municipal de Planeamento e Ordenamento do Território	Dra. Arq.#	Isabel Martins (até 22/09)/Susana Soura (a partir de 23/09) Liliana Cunha (até 02/10)/Rita Lopes (a partir de 03/10)
L	Divisão Municipal de Informação Geográfica Departamento Municipal de Gestão Urbanística	Dra.	Alexandra Rodrígues Lara Salgado
Ι'	Divisão Municipal de Gestão de Procedimentos Urbanísticos	Eng.#	Maria Rosa Vale
	Divisão Municipal de Apreciação Arquitetónica e Urbanística Gabinete de Informação Estatística	Arq.# Dr.	Sandra Salazar Sérgio Rocha (a partir de 04/03)
Ч	Departamento Municipal de Estudos e Projetos Urbanísticos Divisão Municipal de Projetos	Dr. Arq.º	Paulo Vieira (a partir de 04/03) Manuel da Silva Costa
	Gabinete de Estudos Urbanisticos		
Direção	o Municipal de Serviços Jurídicos Departamento Municipal Jurídico e de Contencioso	Dr. Dr.	Tiago Varanda Abel Baptista (até 30/04)/ Asia Bernardo (a partir de 02/05)
'	Divisão Municipal de Assessoria e de Gestão da Produção Jurídica Divisão Municipal de Execuções Fiscais e Contraordenações	Dra. Dra.	Ana Bernardo (até 30/04]/Sara Santos (a partir de 20/05) Isabel Palva Santos
	Divisão Municipal de Contencioso	Dra.	Cristina Marques
<u></u>	Departamento Municipal de Apolo à Contratação e às Entidades Participadas Divisão Municipal de Apolo Jurídico à Contratação e às Empresas Municipals	Dr. Dra.	Pedro Telxeira Carla Fonseca
Saruico	Divisão Municipal de Apoio à Gestão de Contratos	Dra.	Ana Scares (a partir de 01/08) Grifos Marques
L	Departamento Municipal de Proteção Civil	Coordenador Dr.	Luis Moutinho
	Divisão Municipal de Planeamento e Monitorização do Risco Gabinete de Operações e Mitigação de Risco	Dr. Dr.	Duarte Manuel Campelo Ricardo Ricardo Neves (a partir de 08/09)
Polícia N	Municipal	1.º Com.te	António Leitão da Silva
_	Departamento Municipal de Operações Divisão Municipal de Apolo Geral	Intend. Dra.	Atoriso sousa Maria José Alves
	Divisão Municipal de Policial Divisão Municipal de Trânsito	Comiss.	Carina Pires (a partir de 13/10) Rosa Maria Barbosa (até 03/2022)/Daniela Fernandes (a partir de 30/06)
	Divisão Municipal de Segurança e Infraestruturas	Dra.	Sofia Ferreira
Regime	ento Sapadores Bombeiros o Municipal de Sistemas de Informação	1º Com.te	Carlos Marques
Ч	Departamento Municipal de Gestão de Sistemas de Informação — Divisão Municipal de Sistemas e Comunicações	Eng.º	Rui Branco Dilio Ribeiro
	Divisão Municipal de Gestão de Aplicações e Informação	Eng.º	Fernando Pinto
Direção	Divisão Municipal de Suporte e Manutenção o Municipal de Educação	Eng.º Dra.	António Madureira Otilia Oliveira
Ч	Departamento Municipal de Desenvolvimento Educativo e Apolo à Infância Divisão Municipal de Gestão Escolar	Dr.	Joaquim Sousa (a partir de 27/06) Jaime Sousa (até 26/06)/Susana Castanheira (a partir de 02/11)
	Divisão Municipal de Gestão de Infraestruturas Escolares	Dr. Dra.	Joana Pereira (a partir de 06/07)
Direção	Divisão Municipal de Programas Educativos	Dra.	Berta Lima
	o Municipal de Serviços ao Municipe	Dra.	Olga Mala
Γ	Divisão Municipal de Gestão da Informação		Olga Mala Surana Mota
	Divisão Municipal de Gestão da Informação Gabinete de Novos Serviços ao Municipe Divisão Municipal de Operação do CGI	Dra. Dra. Dr.	Susana Mota Alexandre Pinho (até 30/09)/Cristlana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10)
	Divisão Municipal de Gestão da Informação Gabinete de Novos Serviços ao Municipe	Dra.	Susana Mota
	Civisio Manicipal de dientido da Informação Gabinete de Nosos Serviços ao Municipe Civisão Municipal de Operação do Gotol Copartamento Municipal de Gabinete do Municipe Civisão Municipal de Gabinete de Municipe Civisão Municipal de Servetaria Geral Civisão Municipal de Astendimento	Dra. Dr. Dra. Eng.# Arq.9	Susana Mota Alexandre Rinho (alé 30/09)/Cristaina Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Aca Listie
Direção	Divalo Manicipal de Gatola de Informação Gabinete de Novos Serviços ao Municipa Divisão Municipal de Operação do CGI Gestatemento Municipal de Operação do Municipa Divisão Municipal de Secretaria de Municipa Divisão Municipal de Secretaria General Divisão Municipal de Secretaria General Divisão Municipal de Arquivo General Secretaria de Arquivo General Secret	Dra. Dra. Dr. Dra. Eng.®	Susana Mota Alexandre Prinko (zé 30/09)/Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/14) Anas Isalie Susana Motingues Duarte Lema
Direção	Divisió Manicipal de Gestado de Informação Guidente de Novos Serviços ao Municipa Divisióo Manicipal de Operação do GGI Coparamento Municipal de Operação do GGI Coparamento Municipal de Galactera do Municipa Divisióo Municipal de Secretaria de Serviços Divisióo Municipal de Secretaria de Serviços Divisióo Municipal de Serviços de Garal Divisióo Municipal de Asendimento Divisióo Municipal de Asendimento Divisióo Municipal de Asendimento Seguramento Municipal de Gestado do Património Guillara Seguramentos Municipal de Gestado do Património Guillara	Dra. Dr. Dra. Eng.* Arq.* Dra. Dra. Dra.	Suisana Motia Alexandre Pinho (alé 30/09)/Cristiana Pinho de Oliveira (a partir de 03/16) Acat seine Social Rodrigues Duarte Lema Pisula Protess Circlatina Gallamariaes Isabel Viru (a partir de 10/07)
Direção	Divisió Manicipal de Gestado de Informação Guitores de Rivous Sarviços ao Municipae Divisióo Municipal de Operação do CGI Oppertamento Municipal do Guitores do Municipae Divisióo Municipal de Guitores do Municipae Divisióo Municipal de Secretaria General Divisióo Municipal de Secretaria General Divisióo Municipal de Secretaria General Divisióo Municipal de Angulino General Municipal Sec Celturia e Patrimodeio Caparitamento Municipal del Guitalos Paramidros Cultural — Divisióo Municipal del Guitalos Paramidros Cultural — Divisióo Municipal del Guitalos Paramidros Cultural — Divisióo Municipal del Guitalos Paramidros Cultural — Civisióo Municipal del Guitalos de Paramidros Cultural — Civisióo Municipal del Guitalos del Paramidros Cultural — Civisióo Municipal del Guitalos Cultural —	Dra. Dr. Dra. Eng.# Arq.9	Susana Mota Alexandre Pinho (adi 30/09)/Cristiana Pinto de Olivera (a partir de 03/10) Adel Selle Sonia Rodrigues Duatris (ama Paula Rontes Cristiano Guimardes Isabel Viar (a partir de 14/07) Visuale Viar (a partir de 14/07)
Direção	Chukho Manicipal de Gestado da Informação Gabineste de Nissos Sarriços ao Municipa Couldo Manicipal de Operação do GEI Gestado Remisso Municipal de Operação do GEI Gestado Remisso Municipal de Gabineste do Municipa Chukho Manicipal de Secretaria Geral Chukho Manicipal de Secretaria Geral Chukho Manicipal de Secretaria Geral Chukho Manicipal de Angulor Geral Sensita Municipal de Angulor Geral Sensita Geral de Gabineste de Participal Gestado Remisso Municipal de Gestado de Participal Chukho Manicipal de Biblioticas. Chukho Manicipal de Biblioticas.	Dra. Dr. Dra. Dra. Eng.* Arq.* Dra. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra.	Seizera Minia Alexandre Pinho (sid: 30/09)/Cristana Pinho de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pinho (sid: 30/09)/Cristana Pinho de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (side alexandre side a
Direção	Civida Maricipal de Gestada de Informação Gestada Maricipal de Operação do COI Gestada Maricipal de Secretar deserval Cividas Maricipal de Secretar deserval Cividas Maricipal de Arquivo Gestada Cividada Maricipal de Arquivo Gestada Maricipal de Collega de Arquivo Gestada Maricipal de Collega de Arquivo Gestada Gestada Maricipal de Arquivo Gestada Gestada Maricipal de Arquivo Maricipal Gestada Maricipal de Arquivo Maricipal Cividada Maricipal de Arquivo Maricipal Cividada Maricipal de Arquivo Maricipal Cividada Maricipal de Maricipal Cividada Maricipal Cividad	Dra. Dra. Dr. Dra. Dra. Dra. Eng. Eng. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra. Dra	Assarts Mola Assarts from the fact 30(99)/Cristiana Reno de Olivera (a parter de 03/10) Assa talia Assa talia Solos Rodrigues Duarte temm Paula Pontes Officialo quinaviés Assarts la parter de 13/07) Vaula Volo (pai la parter de 13/07) Vaula Volo (pai la parter de 13/07) Vaula Volo (pai la parter de 13/07) Maria Annorim Helma Braga Mariana Tenerra' Mariana Tenerra' Rodro Fonteerra
Direção	Coulse Manicipal de Gestado da Informação Gildonio de Coulse do Municipa (Gestado Manicipal de Operação de Coll Gestado Manicipal de Operação de Coll Gestado Manicipal de Serveita Gestal Cividos Manicipal de Aserveita Gestal Manicipal de Aserveita Gestal Cividos Manicipal de Aserveita Gestal Cividos Manicipal de Aserveita Serveita Gestal Cividos Manicipal de Aserveita Gestado Archertal Cividos Manicipal de Gestados Archertal Cividos Manicipal de Serveita Gestal Cividos Manicipal de Serveita Gestal Cividos Manicipal de Serveita Gestal Cividos Manicipal de Serveita de Bernética Archertal	Dra. Dra. Dr. Dra. Eng.* Arq.* Dra.	Seasana Média Alexandre Indré (adé 30/09)/Cristana Pinto de Olivera (a partir de 03/10) Alexandre Indré (adé 30/09)/Cristana Pinto de Olivera (a partir de 03/10) Sons Rodrigues Duarte Lema Paula Portes Cristana Guinardés Cristana Guinardés Alexandre Alexandre Alexandre Maria Rodrigues Maria Rodrigue
Direção	Chusho Manicipal de Gestada da Informação Gabineste de Nissos Sarrigos ao Municipa Guideo Manicipal de Operação do CEI Guideo Manicipal de Operação do CEI Guideo Manicipal de Operação do Municipa Chusho Manicipal de Secretaria Gestal Chusho Manicipal de Secretaria Gestal Chusho Manicipal de Arguno Gestal Chusho Manicipal de Arguno Gestal Secretaria Chusho Manicipal de Arguno Gestal Secretaria Chusho Manicipal de Gestalos de Partendos Cultural Chusho Manicipal de Gestalos de Partendos Secretaria Chusho Manicipal de Biolences Chusho Manicipal de Republica Ceital Ceita Arguno Gestalos Chusho Manicipal de Gestalos de Gestalos Argunos Chusho Manicipal de Gestalos Argunos Cultural Chusho Manicipal de Manicipal Chusho Manicipal de Gestalos Argunos Cultural Chusho Manicipal de Gestalos Argunos Cultur	Dra. Dra. Dr. Dra. Eng. Dra.	Seisana Motia Alexandre Profite (até 30/05)/Cristiana Printo de Cliveira (a partir de 03/14) Alexandre Social Bodiques Duarte Lemina Papila Profite Cristiana Guimarités Intakel Visia (até 3,307) Motia Amorcim Hollena Bruga Marana Tenedra Finde S Postiera Marana Tenedra
Direção	Clubbert de Gentral de Gentral de Informação Gebiert de Novos Serviços ao Municipa Coulda Municipa de Operação de CIDI Coulda Municipa de Operação de Subricipa Coulda Municipa de Couldade de Subricipa Coulda Municipa de Serviceria de Subricipa Coulda Municipal de Serviceria Gental Coulda Municipal de Serviceria Gental Coulda Municipal de Angulor Gentral Administrativo Couldade de Angulor Gentral Couldade Municipal de Republica de Partirio Gentral Couldade Municipal de Republica de Municipal Couldade Municipal de Republica de Municipal Couldade Municipal de Republica de Subricipal Couldade Municipal de Republica de Couldade Couldade Municipal de Republica de Couldade Ambiental Couldade Municipal de Subricipal Couldade Ambiental Couldade Municipal de Subricipal Couldade Ambiental Couldade Municipal de Subricipal Couldade Couldade Couldade Couldade Municipal de Gentral de Couldade Couldade Couldade Municipal de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de Council de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de Council de Couldade Couldade Couldade Couldage de Council de	Ora	Seciana Minia Alexandre Pinho (até 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pinho (até 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (ema Paula Pontes Cristina Guinara/les Cristina Guinara/les Usatel Viso (april 20/10) Maria Anorion Hellena Briga Mariana Telestra Mera Protestra
Direção	Clusted Manicipal de Gestado da Informação Gestado de Amunicipa de Operação do Municipa Coulcido Manicipal de Operação do California Coulcido Manicipal de Operação do California Coulcido Manicipal de Operação do Municipa Coulcido Manicipal de Amunicipal de Municipa Coulcido Manicipal de Amunicipal de Municipal Coulcido Manicipal de Amunicipal Coulcido Manicipal de Manicipal Coulcido Manicipal de Ballotecas — Coulcido Manicipal de Municipal Coulcido Manicipal de Manicipal Coulcido Manicipal de Gestado de Ambiental — Coulcido Manicipal de Gestado de Ambiental — Coulcido Manicipal de Gestado de Residente Coulcido Manicipal de G	Dra. Dra. Dr. Dra. D	Seisana Motia Alexandre Profio (ale 30/09)/Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Profio (alex 30/09)/Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pinto (alexandre 18/10) District (emina Pintala Pontes Cristiana Guimandre 18/10) Isabel Visi (alexandre 18/10) Isabel Visi (alex 13/10) Maria Amortim Hellena Riqua Mariana Totorira Pinto Profiterio Nucio Profiterio
Direção	Chalch Manicipal de Gestada de Informação Gabineste de Novos Serviços ao Municipa (Vicida Manicipal de Operação do CIDI (Vicida Manicipal de Operação do CIDI (Sestadamento Municipal de Operação do Municipa (Vicida Manicipal de Sestadamento (Vicida Manicipal de Sestadamento (Vicida Manicipal de Arguno Gestal (Vicida Manicipal de Manicipa (Vicida Manicipal de Baldinesce (Vicida Manicipal de Baldinesce (Vicida Manicipal de Baldinesce (Vicida Manicipal de Baldinesce (Vicida Manicipal de Manicipal (Vicida Manicipal de Manicipal (Vicida Manicipal de Manicipal (Vicida Manicipal de Gestada Arguno Hallinesce (Vicida Manicipal de Gestada Manicipal (Vicida Manicipal de Saldinesce (Vicida Mani	Cr.	Seizana Minia Alexandre Proho (ale 30/09) (cristiana Printo de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Proho (alex 30/09) (cristiana Printo de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (ema Parila Prohita Circiana Guilmanias Mariana Tosseira Mariana Tosseira Mariana Tosseira Mariana Tosseira Mariana Tosseira Mariana Guilmanias Circiana
Direção	Coulcide Manicipal de Gestado da Informação Gabrios de A Nicos Sarriços ao Manicipa Gabrios de Alixos Sarriços ao Manicipa Guides Manicipal de Operação do CEI Gestado Anicipal de Operação de Manicipa Chois Sa Manicipal de Sacretaria Gestal Chois Manicipal de Sacretaria Gestal Chois Manicipal de Anicipal Gestado Gestal Amenicipal de Anicipal de Anicipal Gestal Manicipal de Anicipal de Anicipal Gestal Manicipal de Ceitado de Particolos Cipal Chois Manicipal de Gestado de Particolos Calutad Chois Manicipal de Anicipal Gestado de Particolos Calutad Cipal Chois Manicipal de Gestado de Destado Anicipal Chois Manicipal de Anicipal Gestado Anicipal Chois Manicipal de Chois Manicipal Chois Manicipal de Facilitato Manicipal Chois Manicipal de Facilitato Manicipal Chois Manicipal de Facilitato Manicipal Gestado Anicipal Chois Manicipal de Facilitato Manicipal Chois Manicipal de Facilitato Manicipal Chois Manicipal Gestado Anicipal Chois Manicipal Gestado Anicipal Chois Manicipal Gestado Anicipal Chois Manicipal Gestado Anicipal Chois	Dec	Seciana Minia Alexandre Pinho (etc 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pinho (etc 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (etc.) Duarte (etc.) Papia Prontes Cristina Culmarahes Cristina Culmarahes Datate (via de 24/10) Maria Amoriim Helena Briga Mariana Treatria Partir Romandre Marian Pinto Musco Prevera (a partir de 04/03) Carla Bravo
Direção	Clasica Manicipal de Gestado da Informação Gibrato de Costa do Homos Serviços A Municipa Carista Manicipal de Operação do CID Carista Manicipal de Operação do CID Carista Manicipal de Carista do Municipa Cividos Manicipal de Serviços A Serviços Cividos Manicipal de Serviços Gestal Cividos Manicipal de Arquivo Gestal Cividos Manicipal de Arquivo Gestal Manicipal de Carista de Particulores Cividos Manicipal de Arquivo Gestal Cividos Manicipal de Arquivo Gestal Cividos Manicipal de Arquivo Gestal Cividos Manicipal de Manicipal Cividos Manicipal de Serviços Manicipal Cividos Manicipal de Carista Carista Carista Manicipal Cividos Manicipal de Carista Caris	Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri.	Seciona Molia Alexandre Index (ade 30/09)/Cristiana Pinto de Olivera (a partir de 03/10) Alexa Leira Solos Redrigues Duarte Lema Parala Portes Cristian Guinardies Cristian Guinardies Alexandre Valu (a) partir de 13/107) Value Valu (a) de 13/1070 Marca Amortim Helena Briga Marsandre Telerara Prices Pondere Marta Ponto Marta Ponto Cristian Guinardies Librai Ferenta Librai Ferenta Des Control Control Librai Ferenta Librai Ferenta Librai Ferenta Librai Ferenta Cristian Guinardies Librai Ferenta Jordan Control Cristian Guinardies Librai Ferenta Jordan Control Cristian Guinardies Antento Cristian Guinard
Direção	Consider Mentional de Gestado de Informação Gestado de Conservação de Conservação Gestado de Conservação de Color Consider Mentional de Conservação de Color Consider Mentional de Conservação de Color Consider Mentional de Servação de Color Consider Mentional de Arquino de Conservação Consider Mentional de Arquino de Conservação Consider Mentional de Arquino de Conservação Conservação de Conservação de Conservação de Conservação Conservação de Conservação de Conservação Conservação de Conse	Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri.	Seizara Média Alexandre Indré (de 30/05)/Cristana Pieto de Olivera (p. partir de 03/10) Alexandre Indré (de 30/05)/Cristana Pieto de Olivera (p. partir de 03/10) Soin Rodriques Soin Rodriques Duarte Lema Paula Pietre Ordréad Calmardée Natura Nortir Natura Amortin Natura Amortin Natura Amortin Natura Nortir Ordréad Calmardée Natura Nortir Natura Nortir Natura Nortir Ordréad Calmardée Ordréad Calmardée Ordréad Calmardée Natura Nortir Natura Nortir Ordréad Calmardée Ordréad Calmardé
Direção	Clubica Manicipal de Gestado da Informação Gabinate de Nissos Sarrigos ao Municipa Coulda Manicipal de Operação do CEI Guesta Parens Suntiçuia de Operação do CEI Guesta Parens Suntiçuia de Sabinação de Municipa Clubica Manicipal de Secretaria Gestal Clubica Manicipal de Secretaria Gestal Clubica Manicipal de Arquivo Gestal Sunticipal de Arquivo Gestal Municipal de Cultura e Patrimolios Constat Parens Municipal de Gestalos de Parensolas Cultural Clubica Manicipal de Manicipal Clubica Manicipal de Manicipa Clubica Manicipal de Manicipal Clubica Manicipal de Clubica de Sectado Arbeitatal Clubica Manicipal de Gestalo de Destalo Clubica Manicipal de Clubica Clubica Clubica Manicipal de Clubica Clubica Clubica Manicipal de Clubica Clubica Clubica Manicipal de Conscrução de Indestruturas de Cestado de Manicipal Clubica Manicipal de Conscrução de Indestruturas de Cestado de Protos Clubica Manicipal de Financias de Colos Protos Personales Clubica Manicipal de Comunicação de Manicipal de Colos Protos Personales Clubica Manicipal de Comunicação de Manicipal de Colos Protos Personales Clubica Manicipal de Colos Protos Personales Clubica Manicipal de Colos Pe	Cr.	Seciana Molia Alexandre Picho (etc. 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Picho (etc. 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (etc. 100) Bustie (etc. 100) Pasia Protes Cristina Gulerazhes Maria Protein Maria Protein Maria Protein Cristina Gulerazhe Cristina Gulerazhes Cristina Gulerazhes Cristina Gulerazhes Antilina Cristina Cristina Gulerazhe Cristina G
Direção	Coulcide Manicipal de Geldeck dei Informação Geldeck de Novos Serviço a Municipa Coulcide Manicipal de Operação de COU Coulcide Manicipal de Operação de COU Coulcide Manicipal de Operação de COU Coulcide Manicipal de Serviço de Serviço Coulcide Manicipal de Arguno Gental Coulcide Manicipal de Arguno Gental Manicipal de Coulcide Manicipal Coulcide Manicipal de Arguno Gental Coulcide Manicipal de Manicipal Coulcide Manicipal de Serviço Manicipal Coulcide Manicipal de Gental Coulcide Manicipal de Serviço Manicipal Coulcide Manicipal de Gental Coulcide Manicipal de Gental Coulcide Manicipal de Gental Coulcide Manicipal de Coulcide Coulcide Manicipal de Coulcide Coulcide Manicipal de Coulcide Coulcide Manicipal de Coulcide Coulcide Coulcide Manicipal de Coulcide De Coulcide Manicipal de Coulcide Coulcide Manicipal de Fancicilações de Coulcide Coulcide Manicipal de Fancicilações de Coulcide Councida de Horiza Coulcide Manicipal de Fancicilações de Coulcide Councida de Horiza Coulcide Manicipal de Fancicilações de Coulcide Councida de Horiza Coulcide Manicipal de Councida de Promoção de Empregabilidade Coulcide Manicipal de Councida de Promoção de Empregabilidade Coulcide Manicipal de Tabalos de de Promoção de Empregabilidade	Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri. Cri.	Assarde Notice Assarde Notice Assarde Notice Assarde Notice Assarde Notice Assarde Notice But te tem Papia Portice Citize Gamerie Batel Notice Bat
Direção	Claude Manicipal de Geschad de Informação Geschad de Novos Serviço a Municipa Calada Manicipal de Operação de CEI Calada Manicipal de Operação de CEI Calada Manicipal de Operação de CEI Cividos Manicipal de Serviços Serviços Cividos Manicipal de Aspartica Geschada CEI Cividos Manicipal de Aspartica Ceital Cividos Manicipal de Manicipal Cividos Manicipal de Seption Manicipal Cividos Manicipal de Ceital de Manicipal Cividos Manicipal de Ceital Ceital Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Manicipal Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitaçõe de Ceital de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facili	Dec Dec	Seciana Motia Alexandre Preho (etc. 30/09) (cristiana Preho de Oliveira (a partir de 03/14) Alexandre Preho (etc. 30/09) (cristiana Preho de Oliveira (a partir de 03/14) Alexandre Itema Parila Prontes Cetetro (Culmarias Cetetro (Culmarias Listel Viso (apr. 31/07) Maria Amortin Hales Viso (apr. 31/07) Maria Amortin Helena Braga Mariana Frantina Redia Prontesco Mariana Protes (a partir de 04/03) Curl di Bravo Contreta (Culmarias) Mariana Protes Mariana Mariana Protes Mariana Ma
Direção	Coulcide Manicipal de Gestado da Informação Gabrios de A Nissos Serviços ao Municipa Guelado Manicipal de Operação do CEI Gestado Americação de Operação do CEI Gestado Americação de Operação do Municipa Cividos Municipal de Secretaria Gestal Cividos Municipal de Secretaria Gestal Cividos Municipal de Arquino Grani Municipal de Celebrar de Arquino Grani Cividos Municipal de Arquino Grani Cividos Municipal de Arquino Grani Cividos Municipal de Regidos Grani Cividos Municipal de Municipal Cividos Municipal de Municipal Cividos Municipal de Municipal Cividos Municipal de Municipal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Ambretal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Ambretal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Ambretal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Gestado Ambretal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Gestado Gestado de Infraentivales de Cestado de Unicipal Cividos Municipal de Granicipal Gestado Ge	Dec	Secians Motia Alexandre Pinho (etc. 30/09) Cristiana Pinho de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pinho (etc. 30/09) Cristiana Pinho de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Kema Papila Pinho Papila Pinho Ciptino (culmarias Ciptino (culmarias Listel Visia de \$1.07) Maria Amortin Helena Briga Mariana Toseria Papila Pinho Maria Pinho Maria Pinho Maria Pinho Listel Visia de \$1.07) Maria Maria Pinho Maria Pinho Ciptino (culmarias) Maria Pinho Maria Maria Pinho Maria Maria Pinho Ladida Soare Carninia Ferrai a partir de 01/09) Maria Maria Soare Carninia Ferrai a partir de 01/09 Maria Maria Soare Carninia Ferrai a partir de 01/09)
Direção	Coulcide Manicipal de Gestado da Informação Gabbiente de Nissos Sarrigos ao Municipa Coulcido Manicipal de Operação de CIDI Guesta Parentes Suntiçuis de Operação de Municipa Coulcido Manicipal de Operação de Municipa Coulcido Manicipal de Sectoris de Suntiçuis Coulcido Manicipal de Sectoris Gestal Coulcido Manicipal de Arquivo Gestal American Suntiçuis de Arquivo Gestal Coulcido Manicipal de Arquivo Gestal Coulcido Manicipal de Arquivo Gestal Coulcido Manicipal de Reduces de Promissio Galistas Coulcido Manicipal de Reduces de Cestado Archiverta Coulcido Manicipal de Reduces de Cestado Archiverta Coulcido Manicipal de Reduces de Cestado Archiverta Coulcido Manicipal de Faceles de Arabertas Coulcido Manicipal de Cestado de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Cestado de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Cestado de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Faceles de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Faceles de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Faceles de Protos Coulcido Manicipal de Cestado de Osabo Particularios Coulcido Manicipal de Cestado de Cestado Ces	COL	Alexandre Pioho (ale 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Pioho (ale 30/09) Cristiana Pinto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre (eme Paula Pionte Dustre (eme Paula Pionte Cristian Guinariales Usatel Viso (april 10/07) Maria Anortin Histel Viso (april 13/07) Maria Narotin Maria Pionte Maria Pionte Confidence Maria Pionte Maria Maria (april 13/06) Apotitolo Confidence Maria Maria (april 14/06) Maria Maria (april 14/06) Maria Maria (april 14/06) Maria Maria (april 14/07) Goncy (april 14/07) Maria Maria (ap
Direção	Coulde Manicipal de Gestada de Informação Gestada Manicipal de Operação de Municipa Coulde Manicipal de Apraio Gestada de Municipa Coulde Manicipal de Apraio Gestada Municipal de Cultura e Patrimotiva Coulde Manicipal de Apraio Gestada Coulde Manicipal de Apraio Gestada Coulde Manicipal de Apraio Gestada Coulde Manicipal de Municipal de Bulbioricas Coulde Manicipal de Apraio Gestada de Patrimotira Cultural Coulde Manicipal de Municipal de Bulbioricas Coulde Manicipal de Apraio Gestada de Patrimotira Cultural Coulde Manicipal de Municipal de Municipal de Patrimotira Cultural Coulde Manicipal de Municipal de Gestada de Ambiental Coulde Manicipal de Municipal de Gestada de Ambiental Coulde Manicipal de Gestada de Rubiertal Coulde Manicipal de Facilitação de Coulde de Rubiertal Coulde Manicipal de Facilitação de Coulde Rubiertal Coulde Manicipal de Facilitação de Gestada de Rubiertal Coulde Manicipal de Facilitação de Gestada de Rubiertal Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Coulde Manicipal de Cournistação de Seguence a Subdividade de Edificações Cournista Manicipal de A	COL	Alexandre Prohic (ale 30/09) Cristana Proto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Prohic (ale 30/09) Cristana Proto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Company Duante Lema Paula Protos Cristana Guinara Asses Install Visa (partir de 13/07) Install Marques Ins
Direção	Control Manicipal de Centrol de Informação Gillando de Control de Control de Informação Gillando de Control de Control de Informação Control Manicipal de Servetaria Geral Control Manicipal de Servetaria Geral Control Manicipal de Aservetaria Geral Control Manicipal de Aservetaria Control Manicipal de Aservetaria Centrol de Information Control Manicipal de Aservetaria de Control de	Dec	Seizen Moles Mescander Index (pde 30/09)/Cristana Pietro de Olivera (p. partir de 03/10) de Leura Soin Rodingues Duart le tema Paula Porties Cristado Calmardes Cristado Calmardes Cristado Calmardes Cristado Calmardes Maria Porties Cristado Calmardes Maria Porties Rodingues Maria Amortin Telesina Binga Maria Amortin Telesina Binga Maria Amortin Telesina Binga Maria Porties Maria Porties Cristado Calmardes Maria Porties Cristado Calmardes Maria Porties Cristado Calmardes Maria Porties Maria Porties Maria Porties Cristado Calmardes Maria Porties Maria Maria Porties
Direção	Coulcide Manicipal de Gestada de Informação Gebinote de Nissos Serviços ao Municipa Gebinote de Nissos Serviços ao Municipa Coulcido Manicipal de Operação de Ostro George Coulcido Manicipal de Operação de Municipa Coulcido Manicipal de Secretaria Georgia Coulcido Manicipal de Secretaria Georgia Coulcido Manicipal de Republica Georgia Georgia de Aguado Georgia de Aguado Georgia Manicipal de Collega de Republica Georgia Coulcido Manicipal de Georgia de Patromotios Cultural Georgia de Collega de Biolences Coulcido Manicipal de Georgia de Ge	Dec	Alexandre Proho (etc. 30/09) Cristiana Proto de Oliveira (a partir de D3/10) Alexandre Proho (etc. 30/09) Cristiana Proto de Oliveira (a partir de D3/10) Alexandre (etc. Colorio Rodrigues Dustre (etc. Dustre (etc. Cristian (Colorio Proto S 40/07) Basta Proto (a partir de 34/07) Maria Amorion Helena Briga Mariana Toestra Pricis Rodrigue Mariana Proto Maria Proto Maria Proto Maria Proto Maria Proto Sulvino (S 40/11) (Angle Pranco (a partir de 07/11) Colorio (S 40/11) (Angle Pranco (a partir de 07/11) Colorio (S 40/11) (Angle Pranco (a partir de 07/11) Pricis Rodrigue Androno Codeço Or. Joud Statos Pricis Rodrigue Angle Mariana (Angle Pricis S 40/07) Angle Mariana (Angle Pricis S 40/07) Angle Mariana (Angle Pricis S 40/07) Challe Socies Cardina Ferreira Rui Marques Rodrigue (a partir de 01/08) Cardina Ferreira (a partir de 01/08) Cardina Ferreira (a partir de 01/08) Radrido Cardino (a partir de 01/08) Radrido Socies Cardina Ferreira (a partir de 01/08) Radrido Santos Cardina Ferreira (a partir de 01/09) Filianta Santos Anderido (a partir de 01/07) Gonçale Baboo (a partir de 01/07) Filianta Santos Margardá Margalidas Radriguel Cardino (a partir de 21/07) Jones Partirio (a partirio (a
Direção	Clusted Manicipal de Gestado da Informação Gestado Manicipal do Operação do COI Columbio Manicipal do Columbio do Manicipa Columbio Manicipal de Actual do Manicipa Columbio Manicipal de Actual de Secretaria Columbio Manicipal de Acquisito Gestado Columbio Manicipal de Acquisito Gestado Columbio Manicipal de Acquisito Gestado Columbio Manicipal de Gestado do Pizonichio Columbio Columbio Manicipal de Manicipal Columbio Columbio Manicipal de Manicipal Columbio Columbio Manicipal de Manicipal Columbio Columbio Manicipal de Gestado de Ambiental Columbio Manicipal de Gestado Ambiental Columbio Manicipal de Gestado de Ambiental Columbio Manicipal de Gestado de Maria de Columbio Columbio Columbio Manicipal de Columbio de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Columbio de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Columbio de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Columbio de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Fizonização de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Fizonização de Gestado de Infrastructuras Sectado de Proto Columbio Manicipal de Fizonização de Gestado de Infrastructuras Sectado de Infrastructuras Sectado de Columbio Columbio Manicipal de Fizonização de Sectado de Infrastructuras Se	Cra	Alexandre Prohi (alé 30/09)/Cristana Proto de Olivera (a partir de 03/10) Alexandre Prohi (alé 30/09)/Cristana Proto de Olivera (a partir de 03/10) Alexandre Prohi (alé 30/09)/Cristana Proto de Olivera (a partir de 03/10) Bustie Vis de Le man Paula Protos Cristana Guinarañas Bustie Vis de partir de 13/07) Hasia Amorium Hasia Vis de partir de 13/07) Hasia Amorium Hasia Vis de Paula Protos Alexandre Teserra Proto Protoseo Maria Prista Birga Mariana Teserra Proto Protoseo Alexandre Cale Lilius a Peretra José Lossala (alé 06/11)/molé Pranco (a partir de 07/11) Cris de Servo Cale de Cale (alé 06/11)/molé Pranco (a partir de 07/11) Cris de Servo De Lossala (alé 06/11)/molé Pranco (a partir de 07/11) Cris de Servo Antino Coségo De Los de Servo Antino Coségo De Los de Servo Agantir de Cardoso (a partir de 07/08) Bustie Marianas Ros Relacio Agantir de Cardoso (a partir de 07/08) Bustie Marianas Ros Relacio Agantir de Cardoso (a partir de 07/09) Maria Marianas Ros Relacio Adelhoio Barras Antino Esternas (a partir de 28/07) Palmira Sarras Antino Esternas (a partir de 28/07) Palmira Sarras Antino Esternas (a partir de 28/07) Concycle ta babo (a partir
Direção	Counted Manicipal de Gestado de Informação Gestado Manicipal de Operação do CID Gestado Manicipal de Secretar Gestal Cividos Manicipal de Secretar Gestal Cividos Manicipal de Aprilio Gestado Cividos Manicipal de Aprilio Gestado Gestado Manicipal de Aprilio Gestado Cividos Manicipal de Aprilio Gestado do Particulorio Cividos Manicipal de Aprilio Gestado do Particulorio Cividos Manicipal de Gestado do Rubbertal Cividos Manicipal de Gestado Rubbertal Cividos Manicipal de Facilitações de Gesta de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Gesta de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Gesta de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Gesta de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Facilitações de Seria Cividos Manicipal de Comercia de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Comercia de Advidade Comercial Cividos Manicipal de Comercia Cividos Serial Cividos Manicipal de Com	Dec	Alexandria Hodio (add 30/09)/Cristana Pieto de Olivera (a parter de 03/10) Alexandria Al
Direção	Coulse Manicipal de Cestado ai Informação Gillothe de Novos Serviço a Municipa Coulse Manicipal de Operação do CIU Coulse Manicipal de Operação do CIU Coulse Manicipal de Operação do CIU Coulse Manicipal de Aspenda General Coulse Manicipal de Manicipal Coulse Manicipal de Manicipal Coulse Manicipal de Manicipal Coulse Manicipal de Serviço Manicipal Coulse Manicipal de Coulse de Coulse Coulse Manicipal de Farization de Coulse Coulse Manicipal de Coulse Couls	Dec	Alexandria Horizo (ad 30/09)/Cristiana Piezo de Olivera (a parter de 03/10) Alexa Leira Salora Redrigues Dustris Lema Pariala Portica Cristiano Garinariano Cristiano Cristi
Direção	Clusica Manicipal de Gestada da Informação Clusica Manicipal do Operação do COI Clusica Manicipal do Operação do COI Clusica Manicipal do Operação do COI Clusica Manicipal do Coperação do COI Clusica Manicipal de Argundo Coi Clusica Manicipal de Manicipal Clusica Manicipal de Gestada do Rubiertal Clusica Manicipal de Gestada de Rubiertal Clusica Manicipal de Gestada de Rubiertal Clusica Manicipal de Gestada de Rubiertal Clusica Manicipal de Comercação de Coi Clusica Manicipal de Fancialização de Coi Clusica Manicipal de Comercação de Coi Clusica Manicipal de Coi	COL	Alexandre Probe (ale 30/09) Cristana Prote de Olivera (a partir de 03/10) Alexandre Probe (ale 30/09) Cristana Prote de Olivera (a partir de 03/10) Alexandre Company Duarte Lema Paula Protes Cristana Guinaralies Install Vice (a partir de 13/07) Install Vice (a pa
Direção	Clusted Manicipal de Gestado da Informação Clusted Manicipal de Operação do COI Clusted Manicipal de Aprica Gestad Clusted Manicipal de Gestado do Parinthria Cultural Clusted Manicipal de Gestado Armibertal Clusted Manicipal de Gestado de Muldo Clusted Manicipal de Contenenção de Gestado de Ministratorias Clusted Manicipal de Farintalização de Gestado de Ministratorias Clusted Manicipal de Farintalização de Gestado de Ministratorias Clusted Manicipal de Farintalização de Gestado de Gestado de Protos Clusted Manicipal de Farintalização de Gestado de Gestado de Contenenção Clusted Manicipal de Farintalização de Serias Persoculares Clusted Manicipal de Farintalização de Serias Persoculares Clusted Manicipal de Farintalização de Serias Persoculares Clusted Manicipal de Farintalização de Gestado de Contenenção Clusted Manicipal de Farintalização de Contenenção Clusted Manicipal de	COL	Accessed in Proble (abl. 30/09) Cristana Prote de Olivera (a partir de 03/10) Accessed in
Direção	Civida Manicipal de Centrale de Municipal Gibbret de Novas Serviço de Municipa Gibret de Novas Serviço de Municipa Civida Manicipal de Operação de Cell Civida Manicipal de Operação de Cell Civida Manicipal de Serviço de Serviço Civida Manicipal de Antendemento Civida Manicipal de Reducio de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Reducio de Cellular Civida Manicipal de Reducio de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Reducio de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Reducio de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Serviço de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Serviço de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Serviço de Serviço de Serviço de Cellular Civida Manicipal de Serviço de Serviço de Serviço de Serviço de Serviço de Cellular de Serviço	Dec	Alexandric Inche (pde 30/09)/Cristana Pieto de Olivera (p. partir de 03/10) Alexandric Inche (pde 30/09)/Cristana Pieto de Olivera (p. partir de 03/10) Alexandric Inche (pde 30/09)/Cristana Pieto de Olivera (p. partir de 03/10) Alexandric Inche (pde 30/09) Alexandric Inches (pde 30
Direção	Coulde Manicipal de Gestada de Informação Gabberte de Nissos Serviços ao Municipa Coulde Manicipal de Operação de CIDI Guesta Parametro Municipal de Coprenção de Municipa Coulde Manicipal de Coprenção de Municipa Coulde Manicipal de Coprenção de Municipa Coulde Manicipal de Republica de Municipal Coulde Manicipal de Republica de Municipal de Municipal de Republica de Municipal de Republica	Dec	Alexandre Prohic (ale 30/09) Cristiana Proto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Prohic (ale 30/09) Cristiana Proto de Oliveira (a partir de 03/10) Alexandre Cristiana Duarte Lema Pusia Protos Gratina Guinariales Usalet Viso (as 21/07) Maria Anorim Histori Viso (as 21/07) Maria Anorim Maria Protoci Maria Protoci Carlo (as 21/07) Maria Brazio Listori Sarvica Maria Brazio Listori Sarvica Jose Loussia (as 60/11)/Isos Franco (a partir de 07/11) Carlo (as 21/07) Anorima Coolero Protoci Anorima Notario Codeço Protoci Anorima Notario Codeço Protoci Anorima Agentino Cordono (a partir de 01/08) Agentino Cordono (a partir de 01/08) Maria Marcos (a partir de 21/07) Margar da Salva (a partir de 21/13) Marcos Anorimo (a partir de 21/09) José Pesto Ferratos (partir de 21/09) Busio Capisino (partir de 21/09)
Direção	Coulcido Manicipal de Gelectrica de Informação Gelectrica de Novos Serviços a Municipa Coulcido Manicipal de Operação de COI Coulcido Manicipal de Operação de COI Coulcido Manicipal de Operação de COI Coulcido Manicipal de Colectrica de Municipa Coulcido Manicipal de Actual de Servicio Coulcido Manicipal de Acquisido Gelectrica Coulcido Manicipal de Municipal Coulcido Manicipal de Subsectiva de Acquisita Coulcido Manicipal de Subsectiva de Ambiental Coulcido Manicipal de Subsectiva de Coulcido de Municipal Coulcido Manicipal de Coursia vivenes Coursia Manicipal de Coursia vivenes Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Obres à Particulares Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia de Advisidad Comercial Coulcido Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia de Advisidad Comercial Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia de Advisidad Comercial Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia Coursia Coursia Manicipal de Fancialistaçõe de Coursia Social Coursia Manicipal de Coursia Social Coursia Manicipal de Coursia Social Coursia Manicipal de Coursia Social Coursi	Dec	Accasande Reho (ade 30/09)/Cristana Reno de Olivera (a partir de 03/10) Accasande Reho (ade 30/09)/Cristana Reno de Olivera (a partir de 03/10) Accasande Reho (ade 30/09)/Cristana Reno de Olivera (a partir de 03/10) Accasande Reho (ade 30/09) Accasande Reho (ade 3
	Coulse Manicipal de Gesched de Informação Gesched Manicipal de Operação do CID Gesched Manicipal de Secretar de Gesched Cividos Manicipal de Aspendo Gesched Gesched Manicipal de Aspendo Gesched Cividos Manicipal de Manicipal Cividos Manicipal de Seption Manicipal Cividos Manicipal de Gesched Aspendo Cividos Manicipal de Gesched Manicipal Cividos Manicipal de Gesched Manicipal Cividos Manicipal de Gesched Manicipal Cividos Manicipal de Cividos de Gesched de Cividos de Cividos Cividos Manicipal de Cividos de Ges	Dec	Assaran Molia Assarania mento (ade 30/09)/Cristana Pietro de Olivera (a parter de 03/10) Assa Leita Salosa Redrigues Duratr te temm Papia Protes Citatino (atmanifes) Salosa Na Salosa (ade 10/07) Valuar Na Salosa (ade 10/07) Maria Amorion Helena Braga Mariana Testeria Proteo Protesea Maria Protec